



# Figuras asociativas para el campo

Dr. Jaime Rangel Quintos

C.E. La Posta, INIFAP

Octubre 2017

# Organización para que???

- Mejores mercados o acceso al mercado
- Mejores precios
- Mayores volúmenes de venta
- Mejor calidad
- Mejorar la competitividad
- Insumos adquiridos a menor precio
- Acceso a créditos
- Beneficiario de apoyos gubernamentales
- .....





# Organización económica o figura asociativa

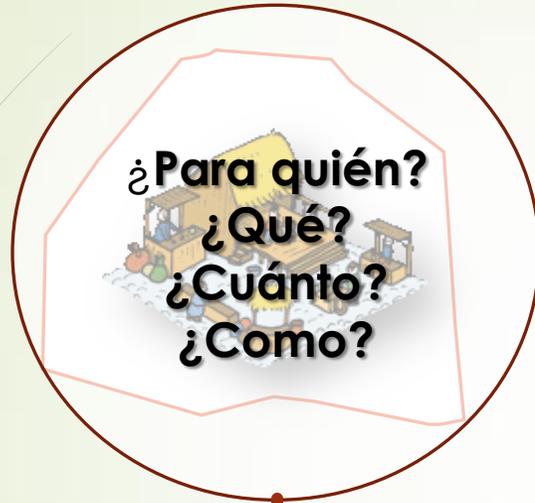
- ▶ La organización económica se fundamenta en el hecho de que genera beneficios económicos
- ▶ La figura asociativa le da formalidad como empresa en sus trámites y operatividad
- ▶ Las figuras asociativas no necesariamente con fines económicos

Pero.....

- ▶ Las figuras asociativas implican abarcan aspectos fiscales (obligaciones e impuestos) y aspectos jurídicos)

Mercados locales

Mercados globales



≠



=

Procesos



Cambios en estructura productiva



Organización



Capacitación



E.  
Productiva



Servicios  
especializados



Mano de obra  
especializada



Inversiones



Cadena de  
valor

# Características de una organización económica rural

Objetivos comunes



Programas y metas



Recursos físicos y humanos



División del trabajo



Normatividad interna



Conciencia de pertenencia



Interacción entre los integrantes



# ¿Qué es una Figura Asociativa?

- ▶ Es una agrupación de individuos que voluntariamente y legalmente se constituyen para satisfacer alguna necesidad o aspiración común en un proceso productivo
- ▶ Constituyen alternativas legales con las que cuentan productores agropecuarios para asociarse
- ▶ La ley agraria establece figuras asociativas: Uniones de ejidos o comunidades, uniones de sociedades de producción rural, Asociaciones rurales de interés colectivo





# Por que si tener una figura asociativa

- Representatividad legal
- Gestión de apoyos institucionales
- Proteger los recursos y el patrimonio
- Amplían alianzas con otros sectores y/o empresas
- Se crean mejores condiciones de negociación ante comerciantes (acopiadores e intermediarios)
- Adquirir insumos a mejor precio
- Mayor acceso a la asistencia técnica
- Mayor participación en programas federales de modernización



# Por que no tener figura asociativa

- ▶ Solo organizarse como requisito para tener acceso a programas de apoyo gubernamentales
- ▶ Que no haya trabajo colectivo y desconfianza entre los socios
- ▶ Si no hay una idea clara de las razones para organizarse, sin principios ni valores ni objetivos comunes

# Niveles de organización/Asociación

## Primer nivel

- Ejidos o comunidad
- Sociedad de producción rural
- Sociedad cooperativa
- Sociedad anónima
- Sociedad civil

## Segundo nivel

- Unión de ejidos
- Sociedad anónima (Físicas y morales)
- Unión de asociaciones agrícola y ganadera
- Unión de sociedades de producción rural
- Asociación rural de interés colectivo
- Unión de sociedades de solidaridad social

## Tercer nivel

- Asociaciones rurales con interés colectivo
- Sociedad anónima de capital variable
- Confederación de sociedades cooperativas
- Confederación de sociedades de capital social

# Como constituir una figura jurídica



# 1. Identificar necesidades comunes y proyecto

- Identificar el objeto del proyecto
- Necesidades comunes principales que se puedan resolver
- Determinar para que se organizan
- Si hay viabilidad y compromiso
- Que podemos aportar para empezar
- Confianza entre los posibles socios

**Línea base**



# Como integrar una línea base

- 1. Descripción y análisis de los recursos con los que cuenta cada productor de la organización que se esta formando
- 2. Análisis de las relaciones sociales de los productores socios
- 3. Análisis de la o las cadenas de valor a la que pertenecen los productos a generarse (incluye diferentes actores, competidores, diferentes mercados, etc.).
- 4. Identificar necesidades de inversión capacitación y mano de obra
- 5. Identificar puntos críticos y áreas de oportunidad de la organización

6. Concluir con las  
"Características de  
una organización  
económica rural"

Objetivos comunes



Programas y metas



Recursos físicos y humanos



División del trabajo



Normatividad interna



Conciencia de pertenencia



Interacción entre los integrantes



## 2. Perfil de los participantes

- Pertenecer a la población objetivo
- Manifestar por escrito su interés para participar
- Contar con recursos y disposición de aportaciones
- Tener en su caso los comprobantes de propiedad o derechos agrarios
- RFC, CURP, acta de nacimiento
- No antecedentes crediticios desfavorables
- Disposición de participar en puestos directivos



### 3. Figuras asociativas, ¿Cuál elegir?

Figura asociativa	Características	Actividades productivas que aplican
<b>Sociedad de producción rural</b>	2 o mas productores rurales Ejidatarios, pequeños propietarios. Ilimitado y limitado	Ganadería, agricultura, forestal, acuacultura Transformación (Quesos, mermeladas, etc) Comercialización y servicios
<b>Sociedad de solidaridad social</b>	15 o más productores	Creación de fuentes de trabajo, explotación racional de recursos naturales
<b>Asociación civil</b>	Mínimo dos socios	Obtener donaciones
<b>Sociedad civil</b>	Dos o más personas físicas	Obtener créditos
<b>Unión de crédito</b>	10 personas físicas mínimo	Acceso a créditos, otorga garantías y avales a sus socios
<b>Sociedad cooperativas</b>	5 socios Capital social: Variable Resp. Social: Limitada e	Actividades de compra en común, producción y venta

## 4. Acta constitutiva

- ▶ Diseñar la normativa estatutos de la organización
- ▶ Duración de la organización
- ▶ Objeto social (A que se va a dedicar la organización)
- ▶ Capital social (Valoración de recursos con los que se cuenta)
- ▶ Régimen de responsabilidad (Limitada o ilimitada)
- ▶ Entre otros específicos

**Fase de acompañamiento e investigación**





# Fase de acompañamiento e investigación

- Integración de documentación
- Definición de los principios constitutivos y su redacción
- Elección del tipo de figura jurídica mas conveniente
- Investigación en campo



## 5. Protocolo y registros

- ▶ Trámite de permiso de constitución de Sociedades ante Secretaria de Relaciones exteriores
- ▶ Asamblea constitutiva donde se aprueban los estatutos y el acta por los socios futuros
- ▶ El acta aprobada es llevada ante un notario público para que tenga la categoría de escritura pública



## 6. Inicio de operaciones

- ▶ Pago total del capital social
- ▶ Aportaciones comprometidas de activos realizados
- ▶ Acondicionamiento de domicilio fiscal para operación de actividades
- ▶ Contratación de personal administrativo
- ▶ Elaboración de manuales de operación y reglamentos internos de trabajo
- ▶ Trámite del registro federal de contribuyentes
- ▶ Papelería oficial incluyendo facturas membretadas



# Cuestionamientos personales antes de integrarse a una organización

- ▶ ¿Estoy dispuesto a trabajar en conjunto?
- ▶ ¿Tengo la suficiente confianza con mis futuros socios?
- ▶ ¿Estoy dispuesto a tener responsabilidades en consejos administrativos, operacionales o de representación de mi organización?
- ▶ ¿Estoy en la disposición y posibilidad de aportar recursos para la organización?
- ▶ ¿Qué tipo de empresa quiero tener con mis futuros socios?
- ▶ ¿Realmente podremos tener y mantener esa empresa activa?



# Consideraciones finales

- ▶ La organización económica, debe ser una herramienta para la consolidación empresarial de sus socios
- ▶ Busca entre muchos objetivos mayor competitividad en el mercado y rentabilidad de la actividad económica
- ▶ Puede ser un medio para incrementar su profesionalización y fuente de empleo.
- ▶ Los productores deberán contar con una actitud propositiva y dirigida a la participación activa para lograr los objetivos
- ▶ Debe haber una constante disposición para capacitación y búsqueda continua de áreas de mejora
- ▶ La organización económica deberá contar no solo con servicios técnicos veterinarios o agronómicos, sino también en áreas contables, administrativas, de comercialización y jurídicas en su caso



# Gracias

Dr. Jaime Rangel Quintos

Programa de socio economía  
Campo Experimental La Posta,  
Veracruz

INIFAP

[rangel.jaime@inifap.gob.mx](mailto:rangel.jaime@inifap.gob.mx)