



Curso: **ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES Y ADMINISTRACIÓN**

Tema: **Enfoque micro-empresarial de la Unidad de Producción**

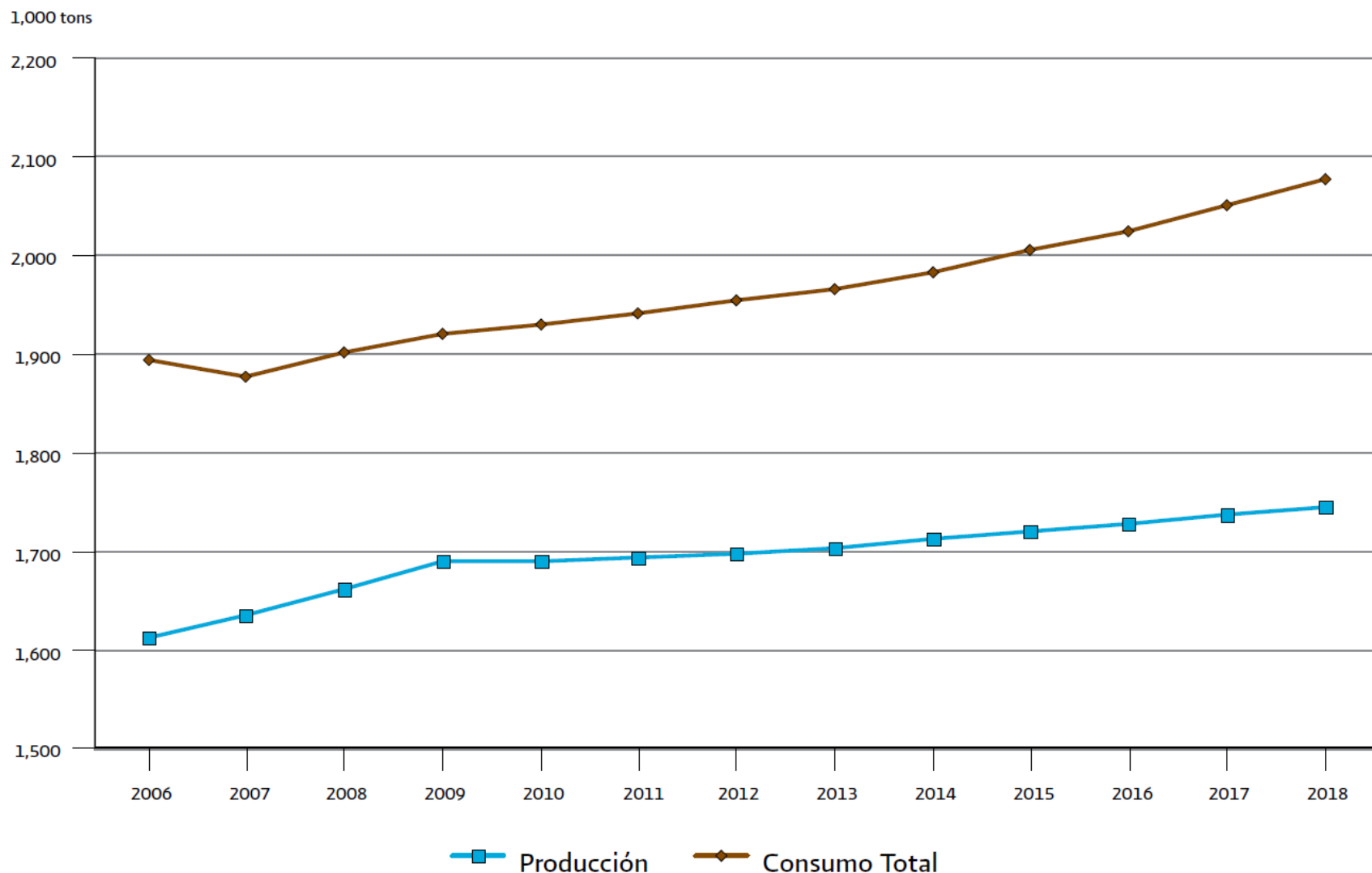
José Antonio Espinosa García

Oaxaca, Oax., 20 de Octubre de 2017.

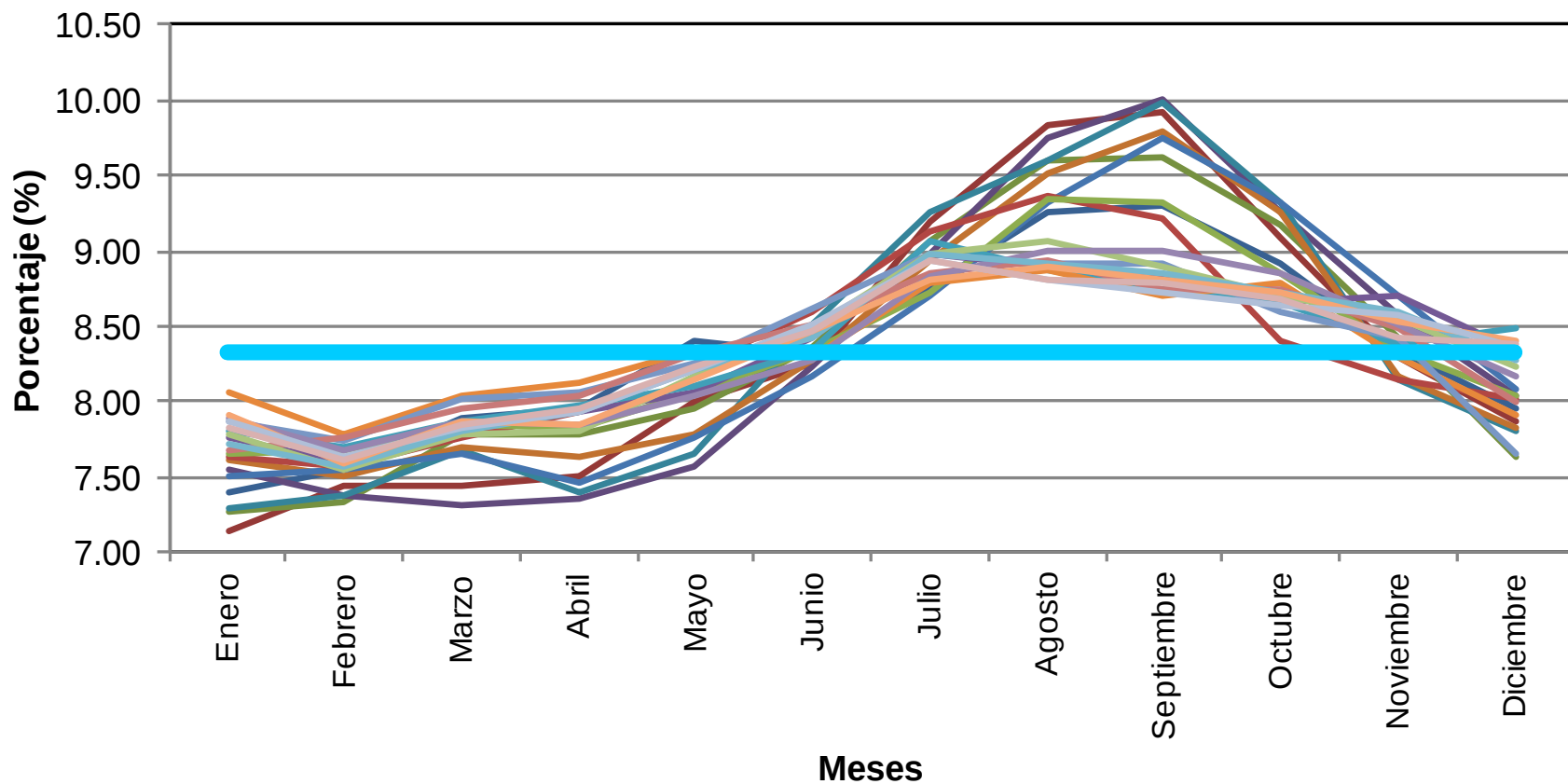
- 1. Producción de leche y carne de bovino en México**
- 2. Enfoque micro-empresarial**
- 3. Aplicación del enfoque**
- 4. Evaluación**
- 5. Ejemplo**
- 6. Criterios de decisión**

Producción de leche y carne de bovino en México

CARNE BOVINA

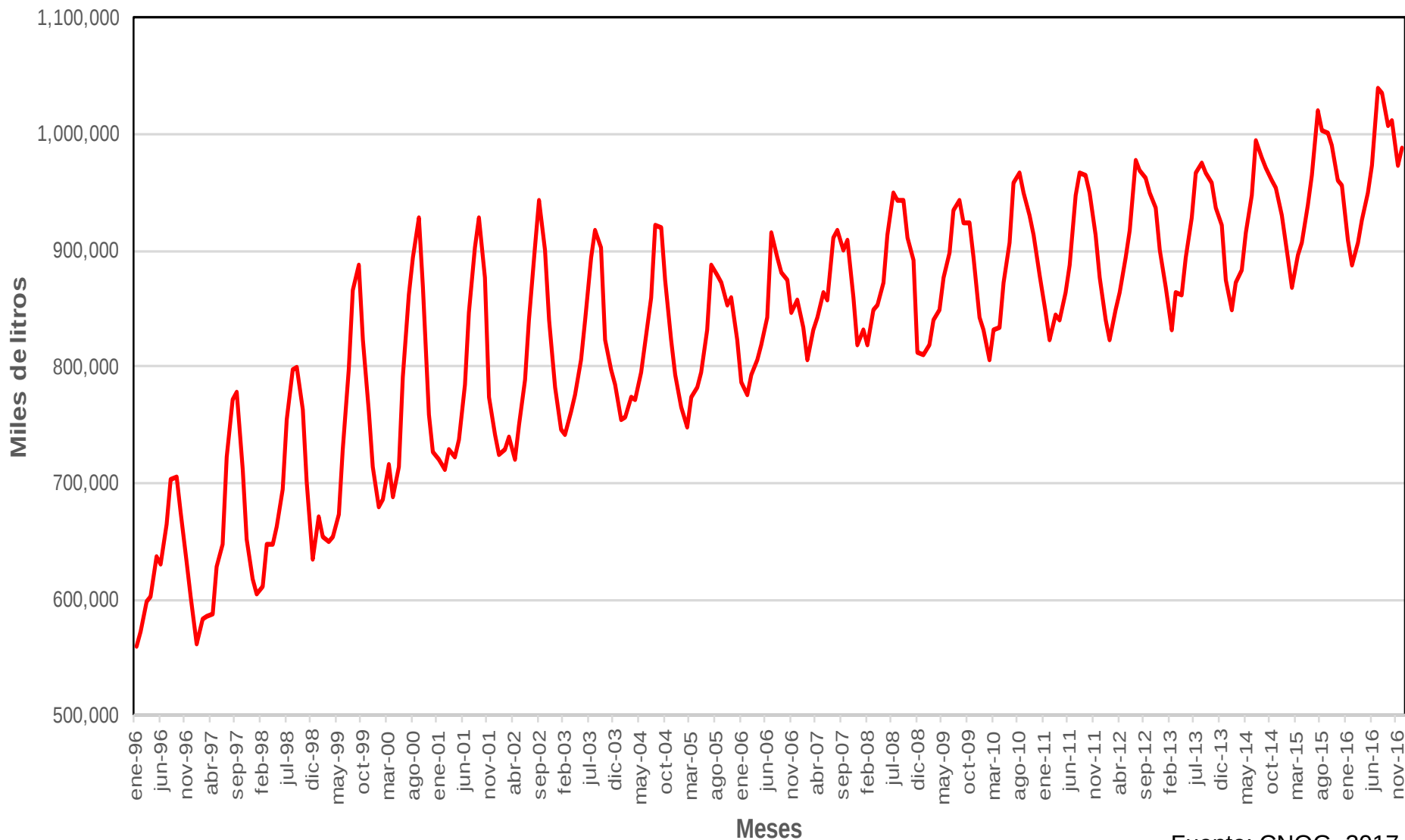


Comportamiento de la producción de leche en México

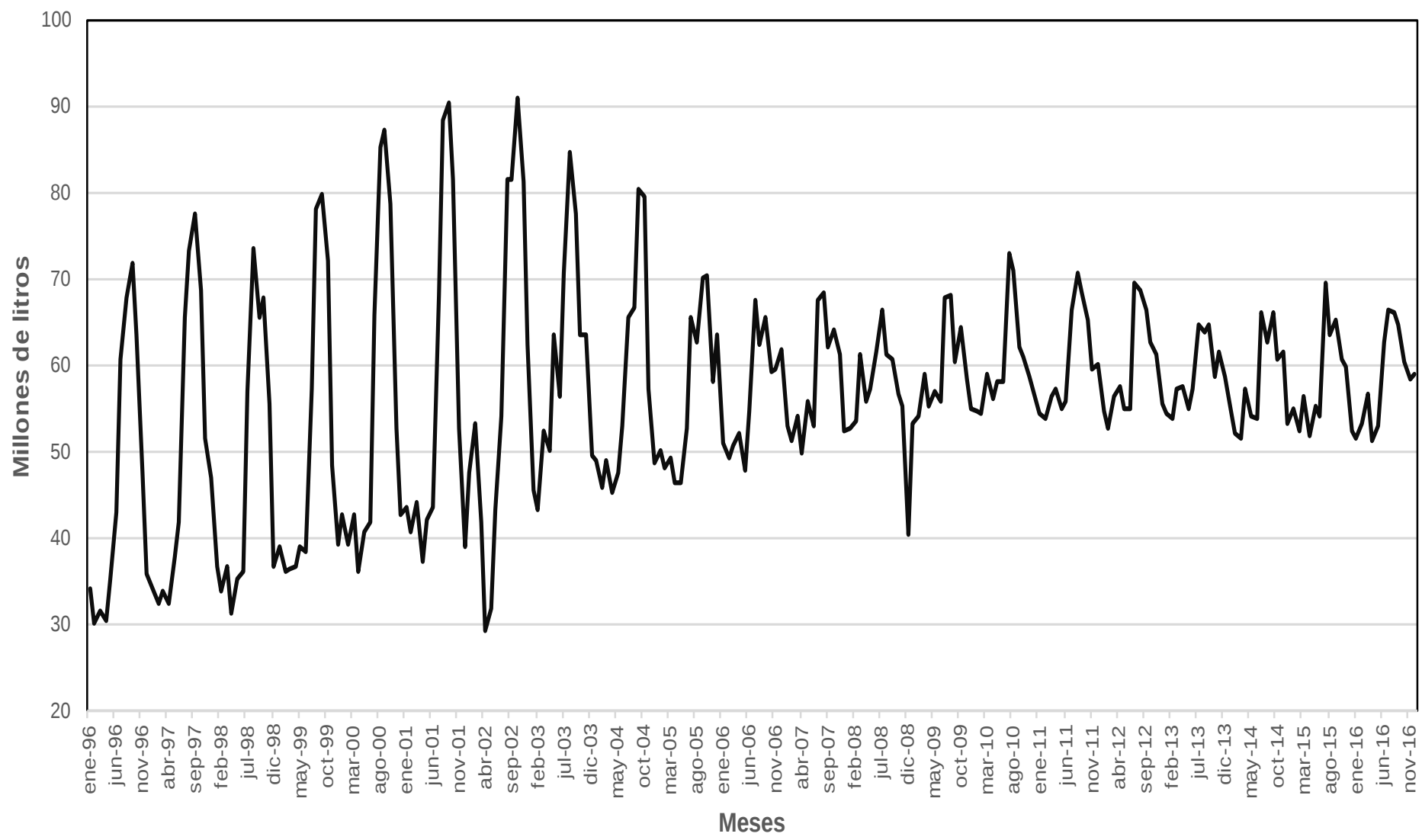


— 1996 — 1997 — 1998 — 1999 — 2000 — 2001 — 2002
— 2003 — 2004 — 2005 — 2006 — 2007 — 2008 — 2009
— 2010 — 2011 — 2012 — 2013 — 2014 — 2015

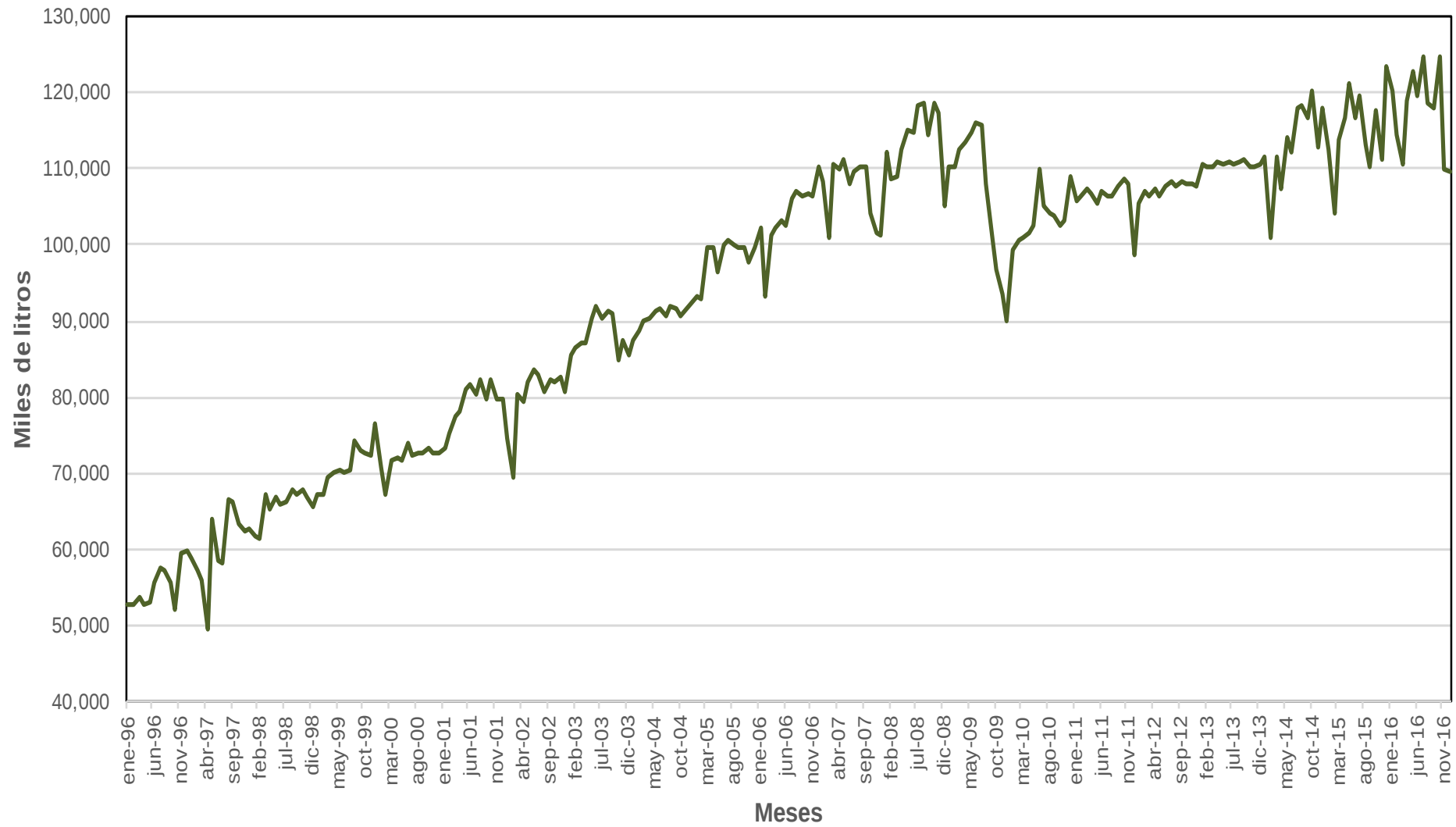
Estacionalidad de la producción de leche en México



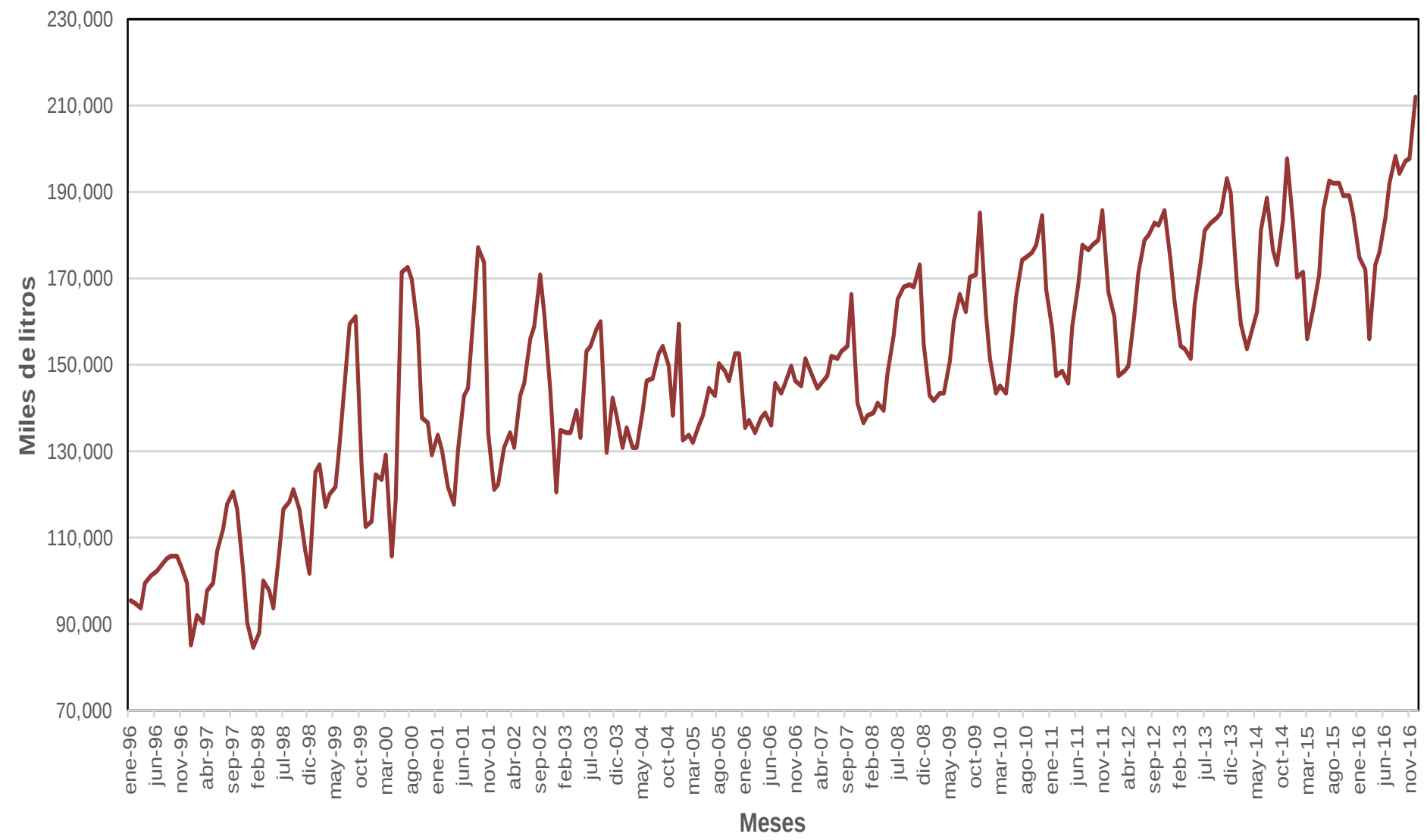
Estacionalidad de la producción de leche en Veracruz



Estacionalidad de la producción de leche en Coahuila



Estacionalidad de la producción de leche en Jalisco



ALGUNOS RESULTADOS DE LOS ESTUDIOS SOBRE LA SITUACIÓN PRODUCTIVA Y ECONÓMICA DE LAS UPP BENEFICIARIAS DEL PROGAN PRODUCTIVO

Resultados Indicadores de Productividad: Leche

<i>INDICADOR</i>	Leche producida diario por cabeza 2015 (Lt)	Leche producida diario por cabeza 2014 (Lt)	Días en ordeño en promedio por cabeza 2015	Días en ordeño en promedio por cabeza 2014	Media de producción de leche por lactancia 2015 (Lt)	Media de producción de leche por lactancia 2014 (Lt)
Bovinos carne y doble propósito	5.0	5.3	178.3	173.5	891.50	917.8
Lechería Familiar	13.0	12.8	226.1	229.2	2,939.30	2,933.76
Caprinos	1.3	1.3	174.0	169.0	226.20	219.7

ALGUNOS RESULTADOS DE LOS ESTUDIOS SOBRE LA SITUACIÓN PRODUCTIVA Y ECONÓMICA DE LAS UPP BENEFICIARIAS DEL PROGAN PRODUCTIVO

Resultados Indicadores de Productividad (%)

	Tasa de nacencia 2015	Tasa de nacencia 2014	Tasa de destete 2015	Tasa de destete 2014	Tasa de mortalid ad de crías 2015	Tasa de mortalid ad de crías 2014	Tasa de desecho 2015	Tasa de desecho 2014
Bovinos carne y doble propósito	59.0	55.0	50.0	41.0	6.0	6.0	7.0	6.0
Lechería Familiar	66.0	61.0	55.0	47.0	9.0	10.0	11.0	15.0
Ovinos	72.3	72.3	59.8	57.1	15.1	12.9	12.7	10.6
Caprinos	70.0	61.0	51.0	43.0	13.0	12.0	9.0	9.0

ALGUNOS RESULTADOS DE LOS ESTUDIOS SOBRE LA SITUACIÓN PRODUCTIVA Y ECONÓMICA DE LAS UPP BENEFICIARIAS DEL PROGAN PRODUCTIVO

Resultados Asistencia Técnica: beneficiarios que la reciben (% de beneficiarios)

INDICADOR	Asistencia técnica:	Continua	Esporádica
Bovinos carne y doble propósito	35.3	7.2	28.1
Lechería Familiar	55.6	16.9	38.7
Ovinos	40.2	12.5	27.8
Caprinos	39.4	9.3	30.1
Conejos	49.0	22.4	26.6
Apícola	35.6	27.7	7.8

ALGUNOS RESULTADOS DE LOS ESTUDIOS SOBRE LA SITUACIÓN PRODUCTIVA Y ECONÓMICA DE LAS UPP BENEFICIARIAS DEL PROGAN PRODUCTIVO

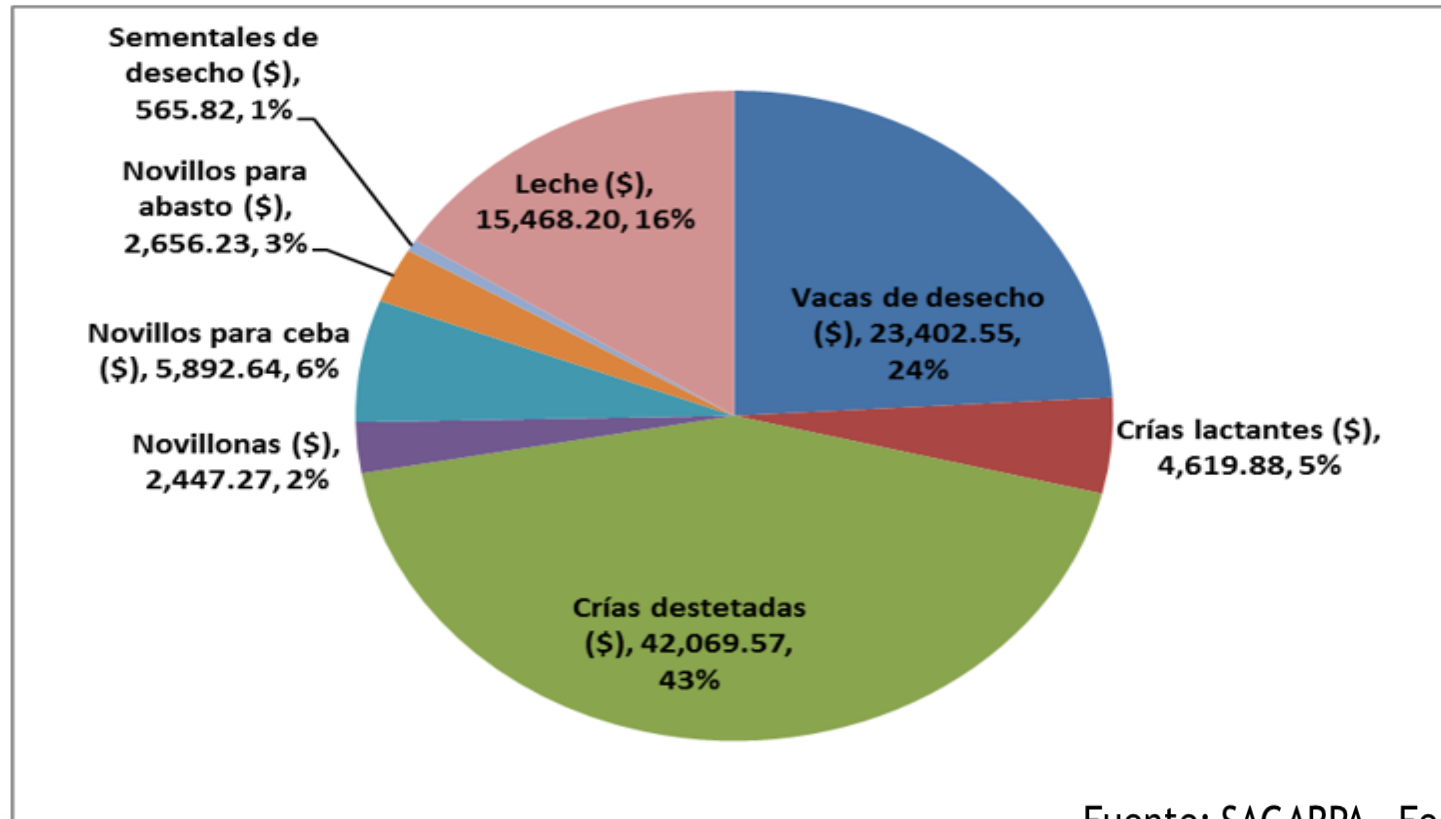
SAGARPA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA,
GANADERÍA, DESARROLLO RURAL,
PESCA Y ALIMENTACIÓN



inifap
Instituto Nacional de Investigaciones
Forestales, Agrícolas y Pecuarias



Resultados Estructura del ingreso: Bovinos Carne y Doble Propósito

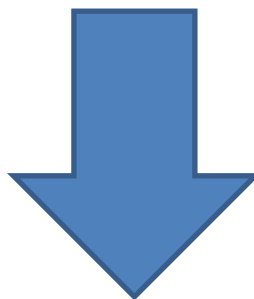


Fuente: SAGARPA–FedMVZ 2016

La Ganadería Tropical de México requiere

- Incrementar la producción de leche y carne
- Reducir la estacionalidad de la producción
- Incrementar los parámetros productivos
- Incrementar el uso de tecnología

Ayudaría



Si

Se incorpora un enfoque micro empresarial a las unidades de Producción

Conceptos relacionados con el Enfoque micro- empresarial

Economía

Acepción etimológica, sus raíces son: *Oikos*= Casa y *Nomos* = Administración (Griego). Administración de la casa

Una de tantas definiciones:

Es la ciencia social que estudia la asignación de recursos escasos entre fines competitivos de forma óptima.

Un recurso para que sea económico:

- ☐ útil
- ☐ escaso
- ☐ versátil

Tipos de recursos

- ☐ Humanos
- ☐ Naturales
- ☐ Monetarios
- ☐ Tiempo

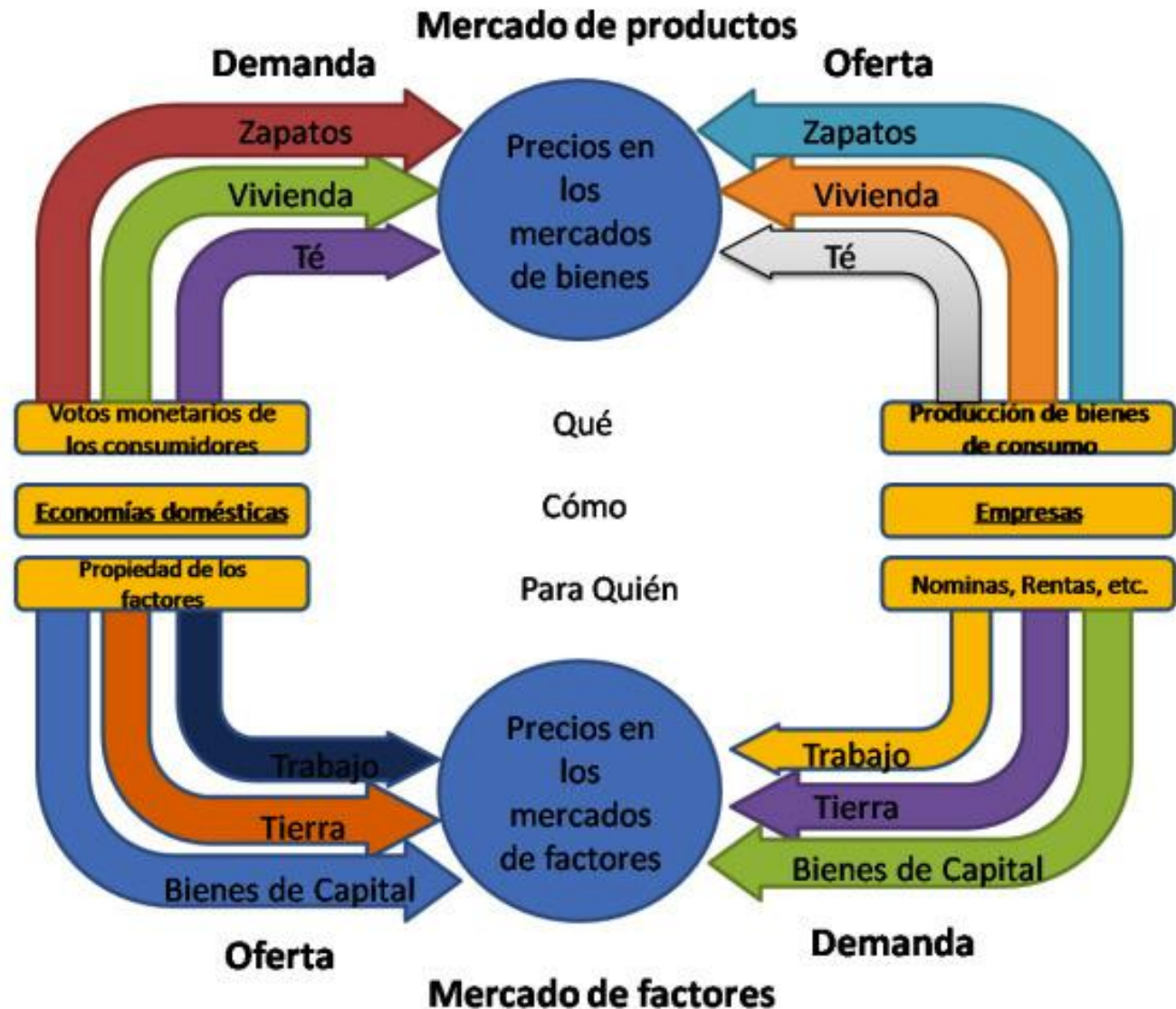


Mercados de productos

Principal instrumento de trabajo de la Economía:

EL MODELO:

Abstracción de fenómenos por sus características principales para su estudio.



Economía

ECONOMIA

se dividen en

MICROECONOMIA



estudia el comportamiento
económico de

EMPRESAS

FAMILIAS

GOBIERNO

MACROECONOMIA



estudia el comportamiento
económico del

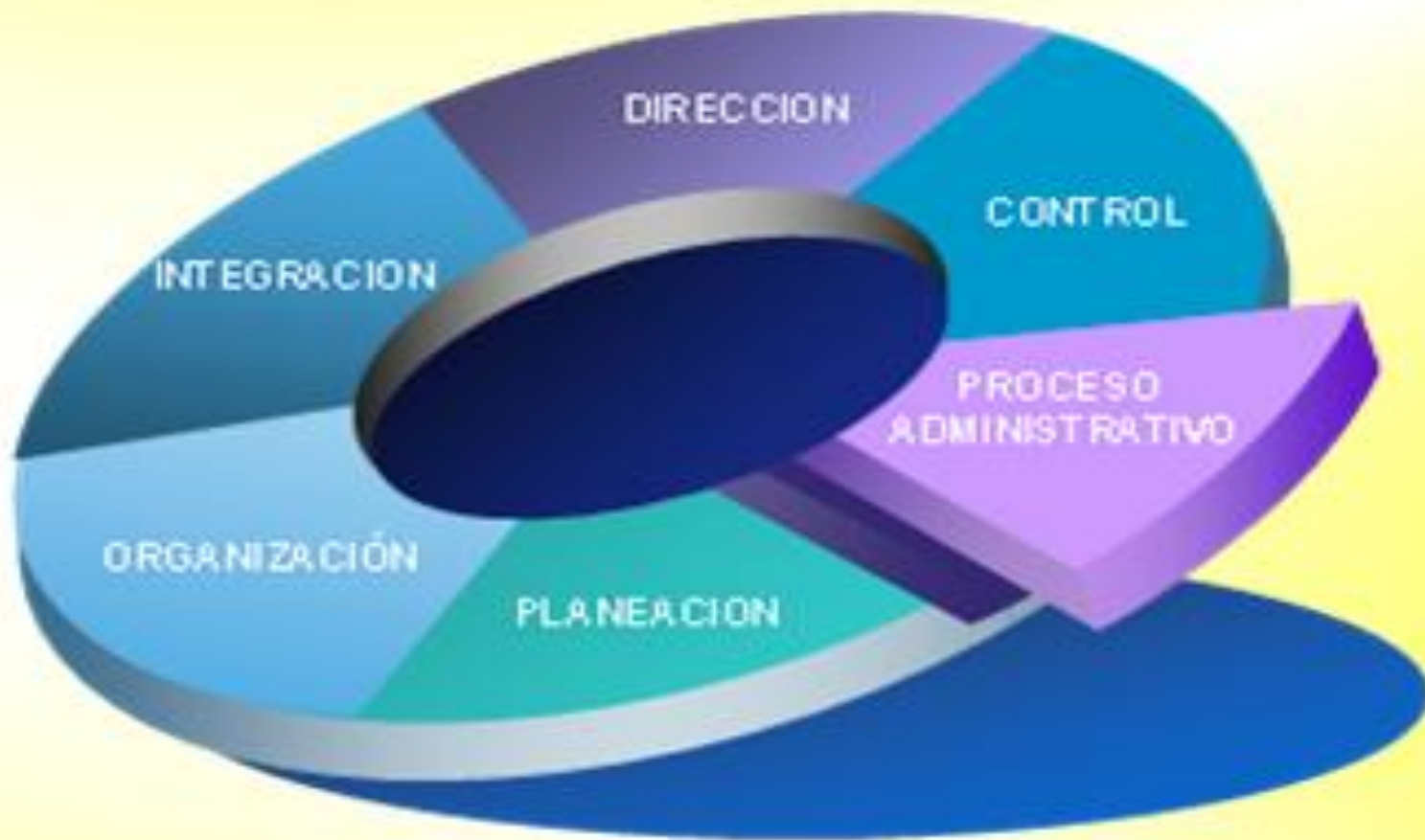
PAIS

Bienes y Servicios



- ☐ Procesos de producción
- ☐ Distribución
- ☐ Comercialización
- ☐ Consumo

El proceso administrativo (Funciones)



- ❑ **Planeación:** Determinación de los objetivos y elección de las estrategias para lograrlos.
- ❑ **Organización:** Establecimiento de la estructura de funciones: división del trabajo, delegación de autoridad, definir responsabilidad y coordinación).
- ❑ **Integración:** Proveer y mantener con el personal de la empresa, las actividades que integran la estructura de la empresa.
- ❑ **Dirección:** La guía y conducción de los productores a un propósito o fin común, al supervisar, motivar, alentar y coordinar la empresa.
- ❑ **Control:** Medición y corrección de las actividades: para una empresa agropecuaria se realiza mediante un esquema de **seguimiento y evaluación**.

Concepto de Gestión

SECRETARÍA DE AGRICULTURA,
GANADERÍA, DESARROLLO RURAL,
PESCA Y ALIMENTACIÓN



inifap
Instituto Nacional de Investigaciones
Forestales, Agrícolas y Pecuarias

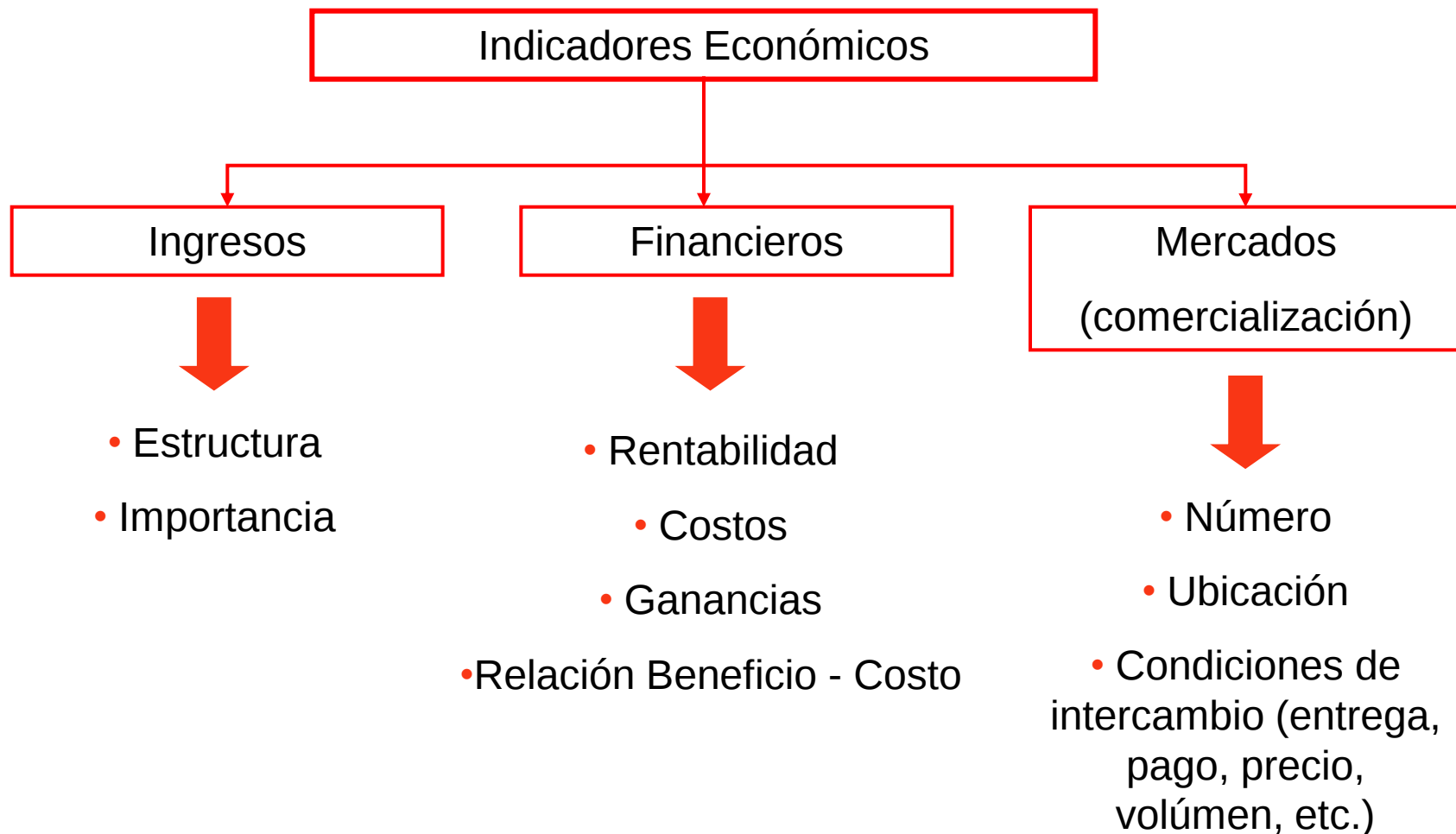
El concepto de gestión posee preliminares básicos correspondientes a la **organización**, lo que implica que éste aplicado en una empresa o en un negocio examina algunos de los objetivos principales correspondientes a la misma.

Es una herramienta de la Administración que se encarga de **ejecutar todas aquellas órdenes planificadas por la administración.**

La definición de gestión, indica que se trata de realización de actividades enfocadas a la obtención de algún beneficio, tomando a las personas que trabajan en empresa (unidad de producción) como recursos activos para el logro de los objetivos.

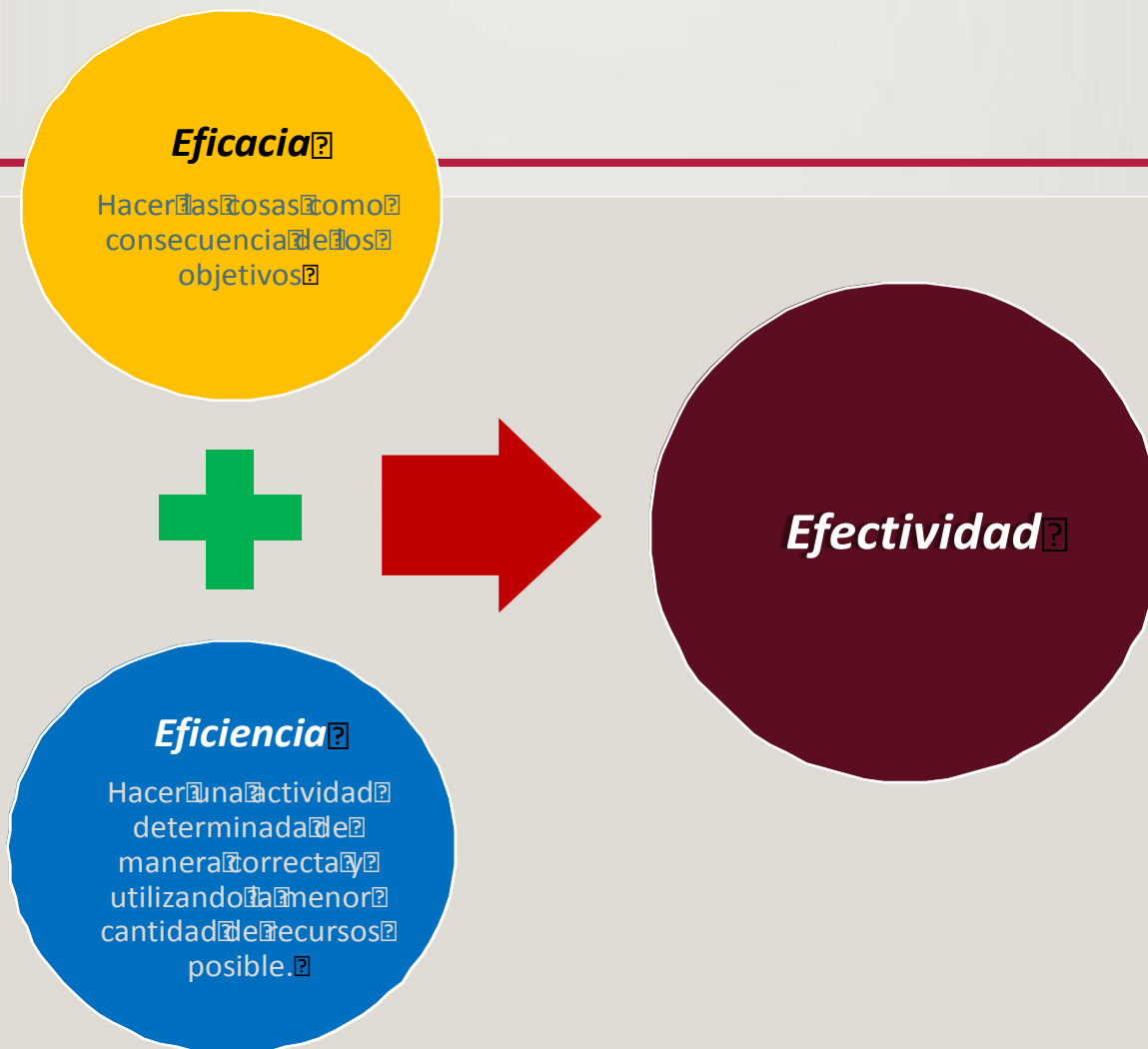
Un modelo de gestión genera información para la toma de decisiones

Información relacionada con la eficiencia económica de una empresa



Qué se pretende

Eficacia, eficiencia y efectividad



Se requiere aplicar los principios de Economía, Administración y Gestión de empresas

Administración es parte de la Economía y se entiende como una actividad práctica que realiza tareas utilizando los recursos disponibles en forma óptima, cualesquiera que sean, sobre todo los de tipo empresarial (Báchoitd *et al*, 1982).

Gestión es una herramienta de la Administración que se encarga de ejecutar todas aquellas órdenes planificadas por la administración.

Un modelo de gestión genera información para la toma de decisiones.

Implementar un modelo de gestión en una empresa depende de los siguientes factores.

- ☐ Tamaño de la empresa (economía de escala).
- ☐ Rentabilidad de la empresa.
- ☐ Existencia de un mercado para los productos generados.
- ☐ Objetivos de los productores.
- ☐ Escolaridad del productor.



Mínimamente se requiere
establecer un esquema de control



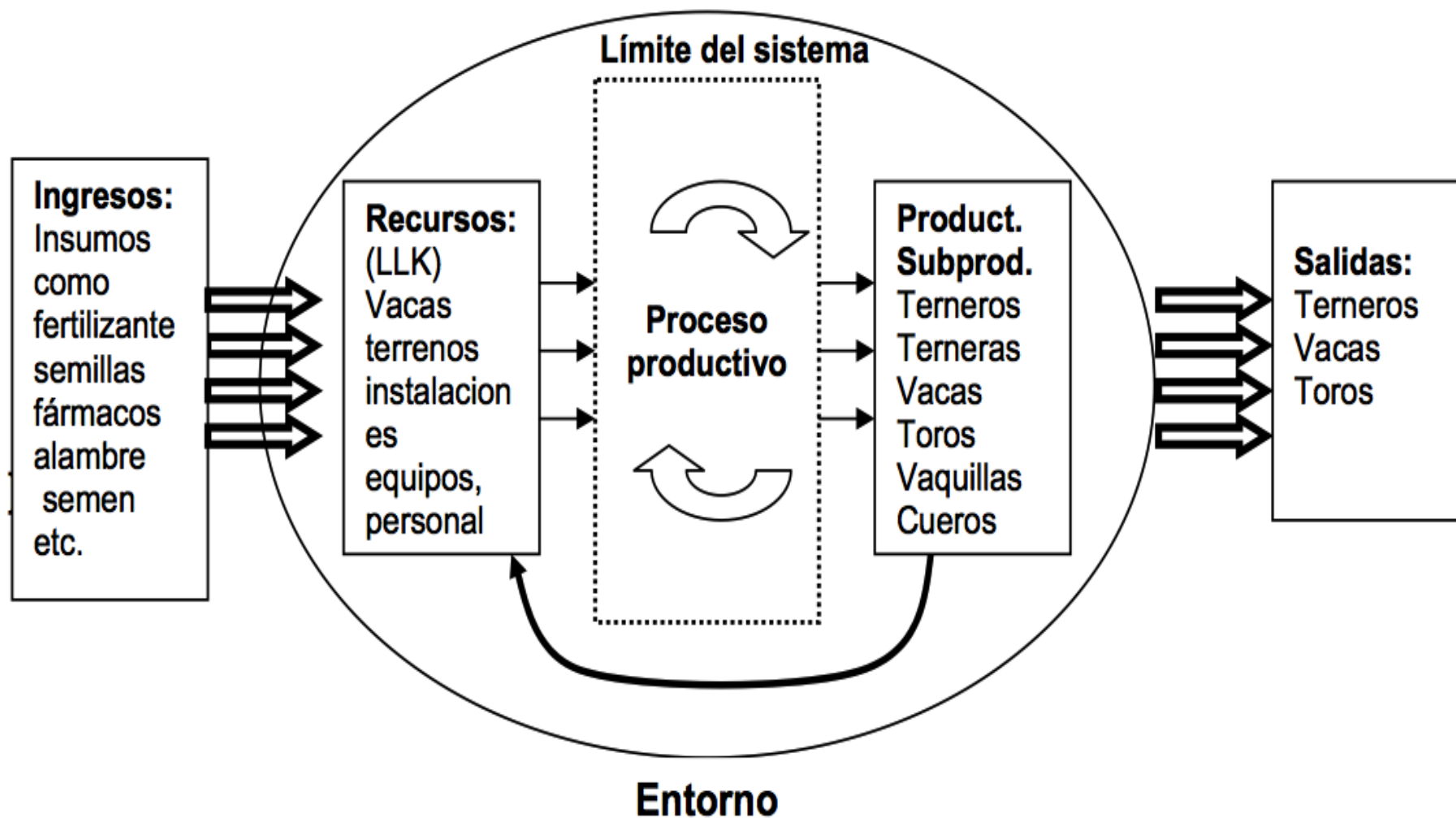
Seguimiento
Evaluación

¿Cómo aplicar el Enfoque micro-empresarial en una unidad de producción?

Qué se requiere:

- Ver a nuestra unidad de producción como un sistema de producción.
- El sistema de producción debe ser negocio.
- Identificar los puntos críticos de cada proceso productivo.
- Tomar decisiones administrativas y tecnologías para mejorar estos puntos críticos.
- Evaluar el sistema de producción.

Representación gráfica de un sistema de producción pecuario



Definiciones relacionadas con los procesos



- Insumo. Información, materiales y recursos necesarios para crear productos y servicios. También se define como entrada.
- Actividad de valor agregado. Tarea esencial que contribuye al resultado esperado.
- Resultado. Producto, información o servicio resultante del proceso. También se define como salida.

Modelos de negocio



El modelo de negocio muestra la relación con el medio exterior (entorno), con los clientes, con los insumos y con la competencia, si existe. Este diagrama debe mostrar las relaciones estratégicas del negocio y el impacto las mismas.

El sistema como negocio

Proveedores

- Empresas de Biológicos
- Empresas de Agroquímicos
- Distribuidor de equipos .
- Asociaciones de productores.
- Instituciones.

Insumos

- Semen
- Biológicos
- Granos
- Semillas
- Fertilizantes
- Maquinaria
- Tecnología
- Conocimientos
- Servicios

Dueño

Procesos productivos

Entorno

Industria
Instituciones normativas
Competidores
Otros productores

Clientes

Empresas
lecheras
Rastro

Productos

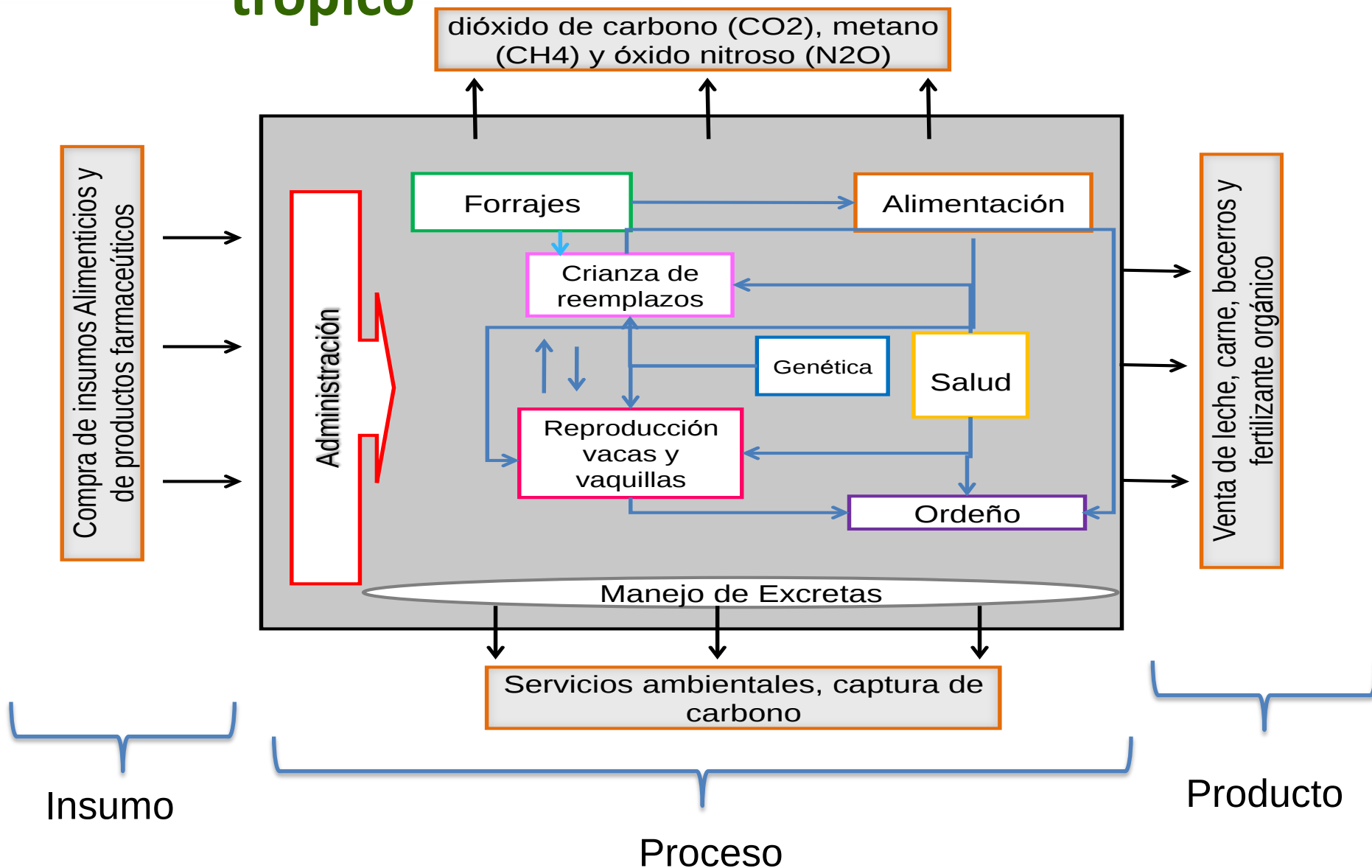
- Leche
- Animales para rastro

Partes

Interesadas

Accionistas
Clientes
Proveedores
Sociedad
Gobierno

Procesos productivos de sistemas bovinos en el trópico



PASOS METODOLÓGICOS PARA LA GESTIÓN DE PROCESOS DE LA EMPRESA BOVINA DE DOBLE PROPÓSITO

Para cada proceso

- Definir un objetivo.
- Definir los sub procesos.
- Identificar los insumos y los productos de cada sub proceso.
- Identificar las actividades o tareas de cada proceso.
- Evaluar el desempeño de cada sub proceso.
- Identificar los puntos críticos de cada proceso.

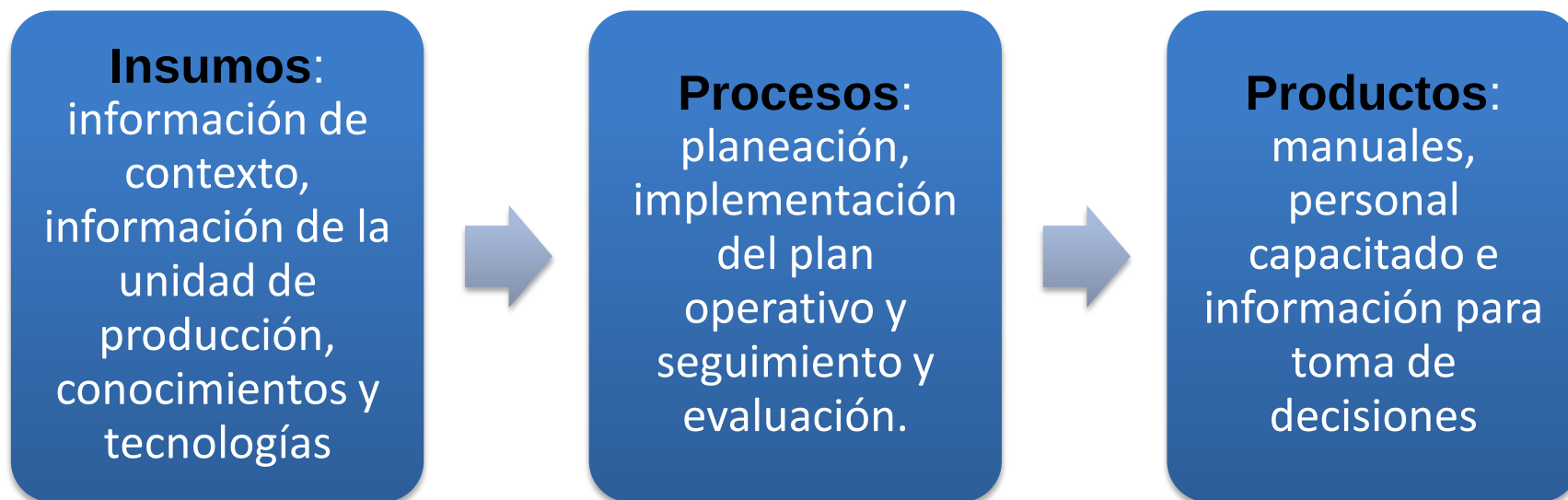
Primero paso: se tiene que definir un objetivo:

Ejemplo: lograr el mejor funcionamiento del negocio, con la obtención del máximo rendimiento empresarial.

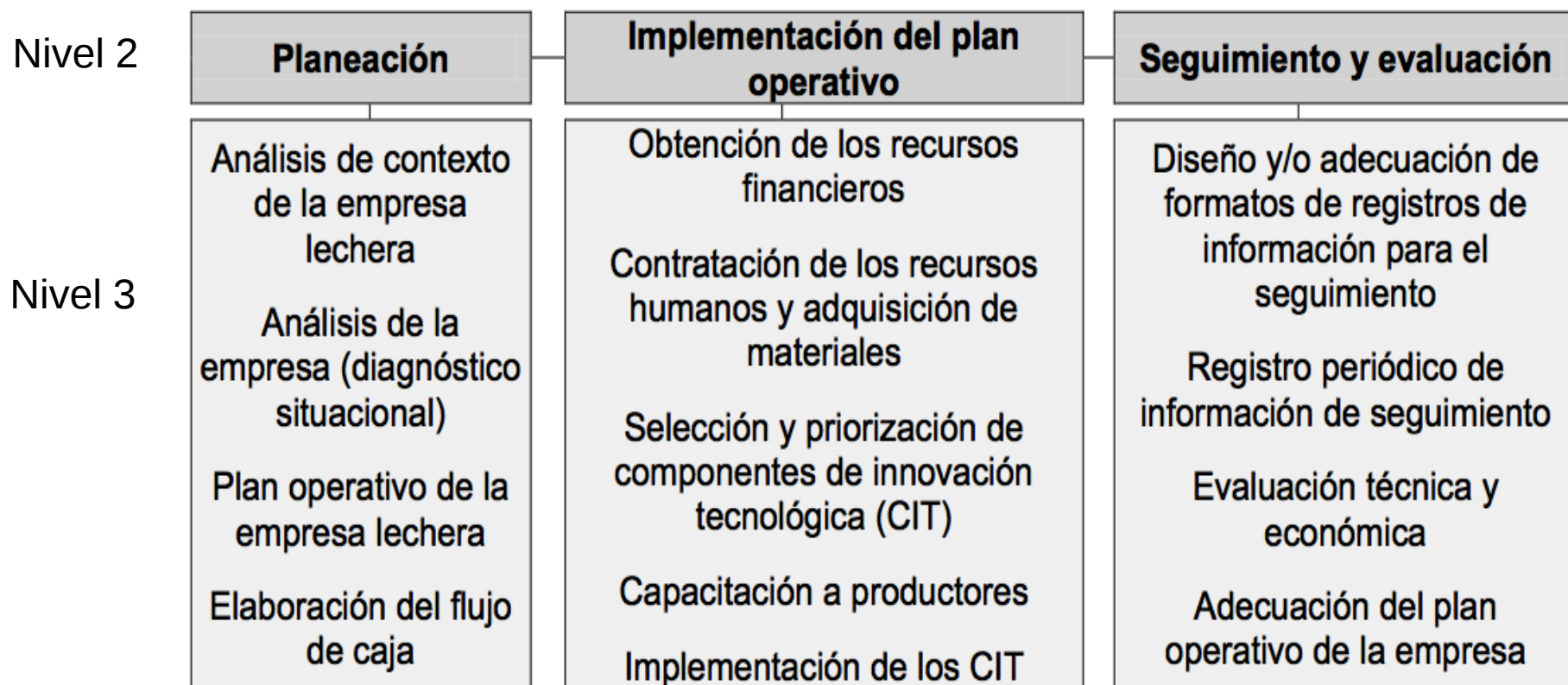
Segundo paso: Definir los procesos de administración

1. Planeación (diseño de un programa o plan de trabajo)
2. Implementación del Plan Operativo
3. Seguimiento y evaluación.

Tercer paso: Identificar los insumos y los productos

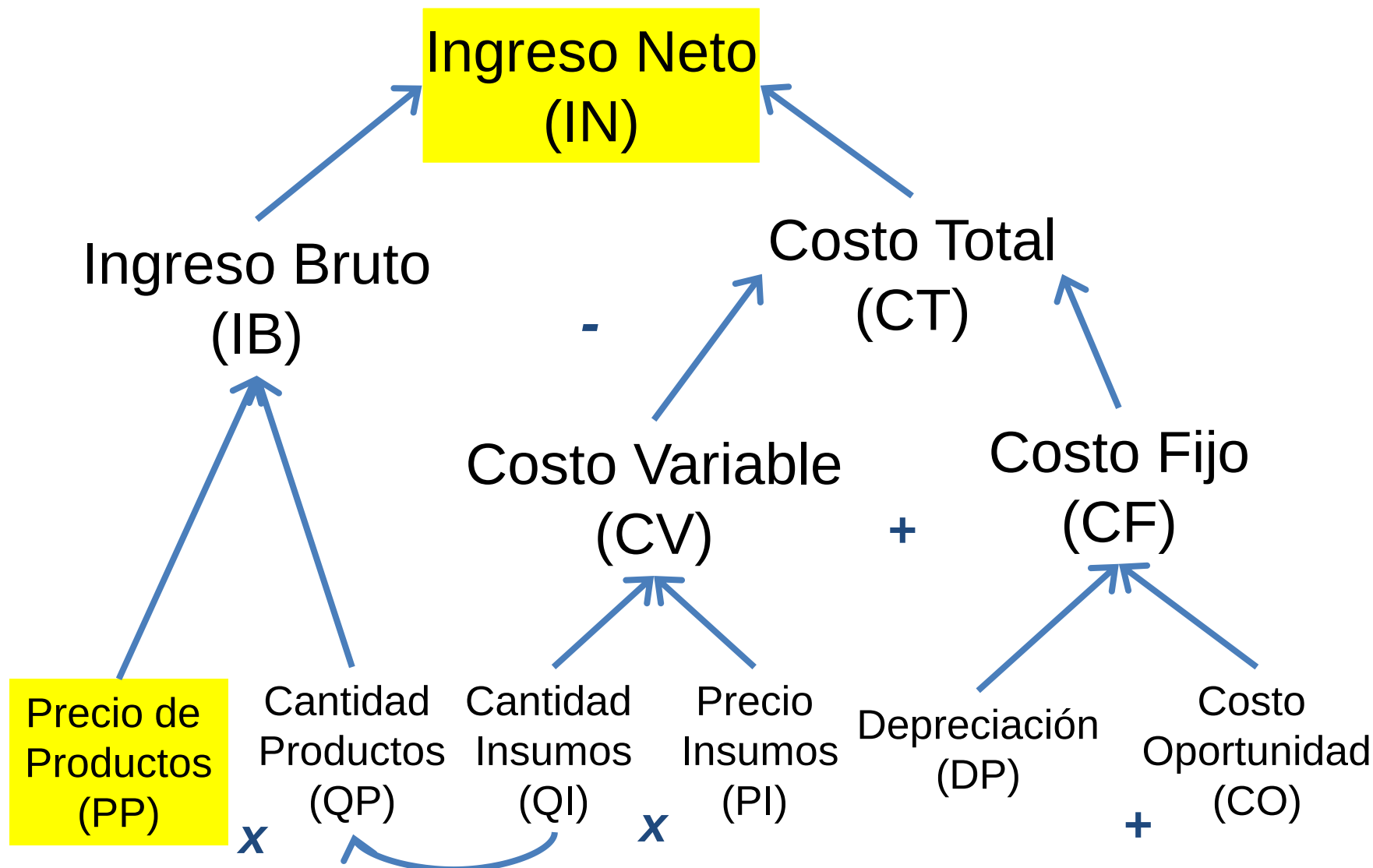


Cuarto paso: identificar las actividades o tareas de cada proceso



Quinto paso: desempeño de los procesos productivos y económicos de la empresa lechera

Función de producción



Reflexiones finales

- Es prioritario la aplicación del enfoque micro-empresarial.
- Como productor se requiere apoyarse en los asesores técnicos.
- Registrar los principales eventos que acontecen en su unidad de producción.
- Evaluación constante.
- Decisiones basadas en información.

Gracias